

# **Führen und Entwickeln am Rande des Normalzustands**

## Inhalt:

Reflexionen zum Umgang mit schwierigen Rahmenbedingungen, Ambiguitäten und Steuerungskomplexitäten

Zunehmender Erwartungsdruck, Planungsunsicherheit und steigende Komplexität führen oft zu einem Gefühl der Überforderung:

„Wir sind als ‚System‘ an der Grenze. Die Ausnahme scheint die neue Normalität zu sein. - Was können wir tun?“

In diesem Workshop werden anhand praxisorientierter Fragestellungen konkrete Gestaltungsmöglichkeiten reflektiert.

## Zielgruppe:

Dekane und Dekaninnen, Institutsleitungen, akademische Führungskräfte allg.

Maximal 5 Personen

## Wird durchgeführt von:

Dieter Tappe, Unternehmensberater, Lehrender (SG) für Coaching und Systemische Organisationsentwicklung.

30 Jahre Beratungserfahrung im Hochschulbereich.